

대 한 항 공

2025년 2분기 잠정 실적

KOREAN AIR

Disclaimer

본 자료에 포함된 경영실적 및 재무정보 등은 외부감사인의 감사가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것입니다.

자료의 재무 정보는 현재 시점을 기준으로 작성했으며, 향후 외부감사인의 감사결과에 따라 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다. 따라서, 본 자료에 기술된 재무정보의 완벽성을 보장하지 않으며, 이에 대한 법적 책임을 지지 않습니다.

본 자료에 포함된 정보는 대한항공 관련 정보 제공을 위해 준비된 것입니다. 동 정보는 주식 거래 및 투자의사 결정과 관련한 정보 제공을 목적으로 하고 있지 않습니다.
본 자료는 미래에 대한 예측정보를 포함하고 있습니다. 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 것으로 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미합니다.
예측정보는 그 성격상 불확실한 사건들을 언급하는데, 회사의 향후 경영현황 및 재무실적에 영향을 미칠 수 있는 불확실성으로 인해 회사의 실제 미래실적은 예측정보에 포함된 내용과 차이가 있을 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

요약 재무상태표 (별도기준)

- **현금성 자산 4조원 이상 유지 및 당기순이익 지속 발생으로 재무건전성 유지**
- **신규 항공기 도입에 따른 자산 및 부채 증가**

(단위 : 억원)

구 분	24년말	25년 2분기말(E)	증 감		비 고
자산 총계	**335,723**	**349,142**	**+13,419**	**+4.0%**	
유동 자산	79,045	72,391	-6,654	-8.4%	
현금성 자산	44,254	41,140	-3,114	-7.0%	
비유동 자산	256,678	276,751	+20,073	+7.8%	
항공기 관련 자산	156,005	171,675	+15,670	+10.0%	신규 항공기 도입
부채 총계	**231,324**	**241,336**	**+10,012**	**+4.3%**	
금융 부채	127,295	137,292	+9,997	+7.9%	신규 항공기 도입 등
기타 부채 (영업 부채)	104,029	104,044	+15	+0.0%	
선수금	52,136	56,085	+3,949	+7.6%	매표대가수금 증가
자본 총계	**104,399**	**107,806**	**+3,407**	**+3.3%**	
부채비율	222%	224%			부채 총계/자본 총계
순 금융부채	83,041	96,152	+13,111	+15.8%	금융부채 - 현금성 자산

요약 손익계산서 (별도기준)

- **영업수익 : 2분기 3조 9,859억원**
- **영업이익 : 2분기 3,990억원**

(단위 : 억원)

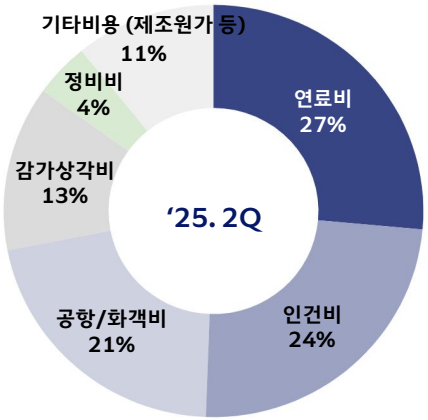
구 분	'24. 2Q	'25. 2Q(E)	증 감		비 고
영업수익	**40,237**	**39,859**	**-378**	**-0.9%**	
여객 노선 수익	24,446	23,965	-481	-2.0%	국제선 2조 2,753억원, 국내선 1,212억원
화물 노선 수익	10,972	10,554	-418	-3.8%	
기타 수익	4,819	5,340	+521	+10.8%	항공우주 매출 1,624억원
영업비용	**36,103**	**35,869**	**-234**	**-0.6%**	
연료비	11,860	9,478	-2,382	-20.1%	소모량 -5%, 환율 +2%, 단가 -18%
연료비 외	24,243	26,391	+2,148	+8.9%	인건비, 감가상각비, 공항/화객비 등
영업이익 (영업이익률)	**4,134** (10.3%)	**3,990** (10.0%)	**-144**	**-3.5%**	
영업외손익	**587**	**1,516**	**+929**		매각예정자산(항공기 매각 등) 처분이익 포함
순이자손익	-475	-780	-305		신규 financing 증가로 이자비용 증가
외화환산차손익	-356	3,129	+3,485		순외화부채 34억불 (장부가)
파생상품손익	892	-1,145	-2,037		
법인세차감전순이익	**4,721**	**5,506**	**+785**		
당기순이익	**3,490**	**3,959**	**+469**		

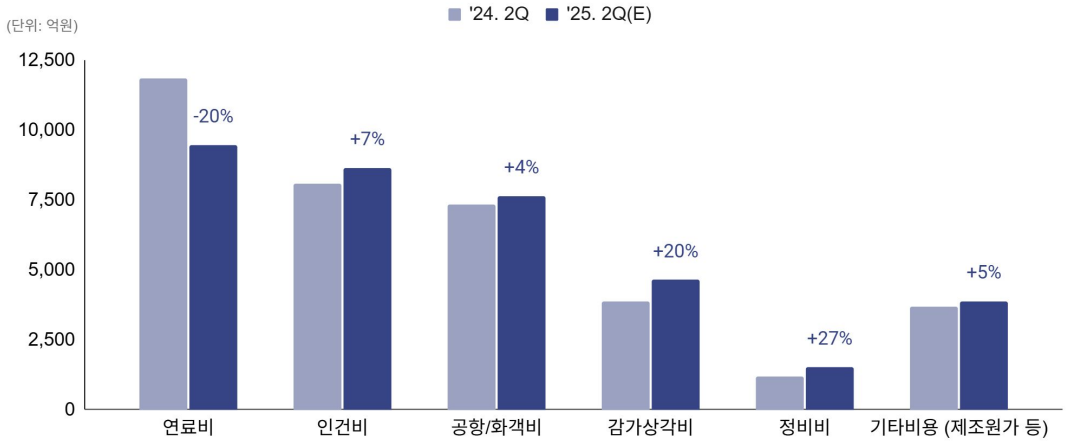
※ 평가환율(USD/원) : '24년말 1,470.0 → '25년 2분기말 1,356.4 (-113.6원 / -7.7%)

영업비용

■ **영업비용 3.6조원 (전년비 -234억원)**

- 연 료 비 : -2,382억원 (-20%)YoY (단가 -18% / 소모량 -5% / 환율 +2%)
- 인 건 비 : +554억원 (+7%)YoY (통상임금 관련 일회성 인건비 및 임금인상 등)
- 공항/화객비 : +302억원 (+4%)YoY (조업단가 인상 등 반영)
- 감가상각비 : +777억원 (+20%)YoY (신기재 도입에 따른 감가상각비 증가)

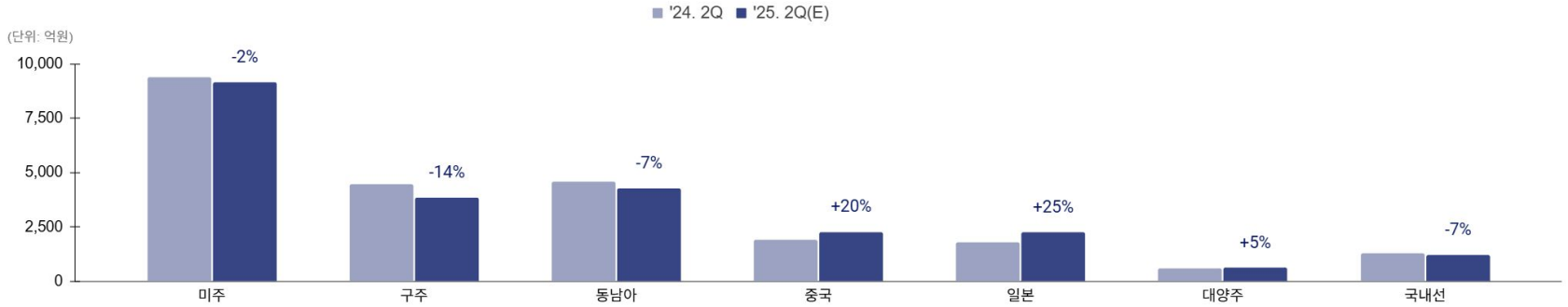




여객사업 : 2분기 실적

- **노선별 비수기 수요 감소에 선제적 대응 및 5월 초 연휴 수요 집중으로 Yield 전분기 수준 유지** (전분기 대비 공급 -2%, Yield 0%)
- **기내식 및 기내 서비스 개편, 신기재 도입 등으로 프리미엄 서비스 경쟁력 제고 지속 노력**
  - 미주/유럽/동남아 등 중장거리 노선의 프리미엄 수요 견조세 유지

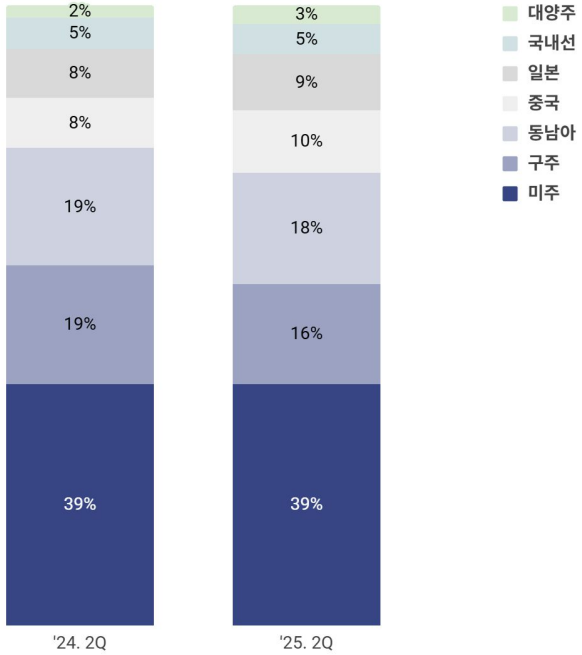
노선별 여객 매출



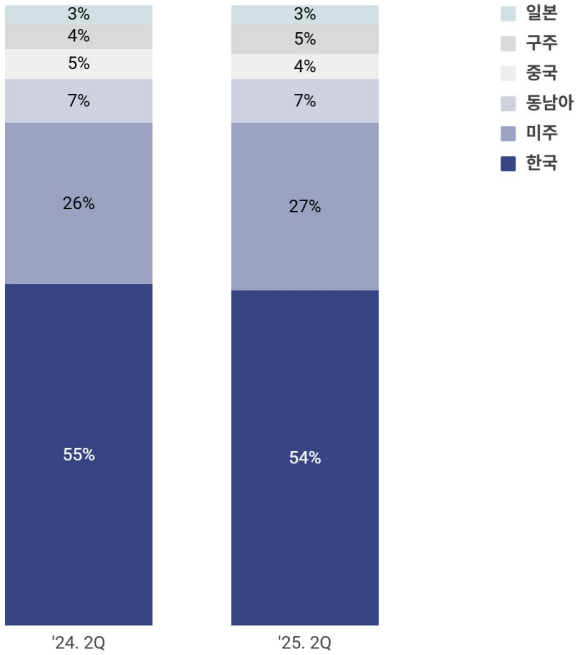
구 분	'24. 2Q	'25. 1Q	'25. 2Q(E)	전년 대비	전분기 대비
공 급 (백만km)	22,486	22,788	**22,288**	-0.9%	-2.2%
수 송 (백만km)	19,027	19,352	**18,975**	-0.3%	-2.0%
L/F	84.6%	84.9%	**85.1%**	+0.5%p	+0.2%p
Yield (원/km)	128	126	**126**	-1.7%	+0.4%

여객사업 : 노선별 지역별 매출

■ 노선별 매출 비중



■ 판매지역별 매출 비중



여객사업 : 전망

■ **하계 성수기 진입으로 여객 수요 증가 전망**

- 전년비 공급 증대 및 예약 유입 호조 (단, 중동지역 긴장 감안 두바이 노선 감편 운영)

■ **성수기 효과, 주요 간선 및 관광 노선 중심 예약증가에 따른 실적 호조 예상**

- 미주 : 입국심사 강화 영향으로 6수송 예약 감소세이나, 하계 성수기 기간 3수송 위주 예약 호조
- 구주 : 구주 주요 간선 및 관광 노선 예약 호조 (단, 이란/이스라엘 사태로 중동 예약 유입 정체)
- 동남아/대양주 : 베트남/인도네시아 관광 노선 중심 수요 강세, 인천 환승 6수송 점진적 회복세
  * 동남아 지역 내 코로나 확진자 수 증가 영향, 한국발 여행 심리 위축 우려
- 중국 : 한국발 무비자 효과 지속으로 방한 수요 회복세, 미국 비자 정책 영향으로 중국발 미국 6수송 전년비 약세
- 일본 : 전년비 예약 증가폭 다소 둔화 추세이나, 주요 간선 중심 수요 견조
  * 난카이 해구 대지진설 확산 영향으로 7월 초 한국발 수요 위축 예상

■ **고수요 지역 공급 확대 및 탄력적 공급 조정 통한 수익 극대화 추진**

- 마드리드 및 오클랜드 7월부 주 1회 증편, 7~9월 전세기 운영 확대 (오슬로/마르세유/달랏/삿포로)

화물사업 : 2분기 실적

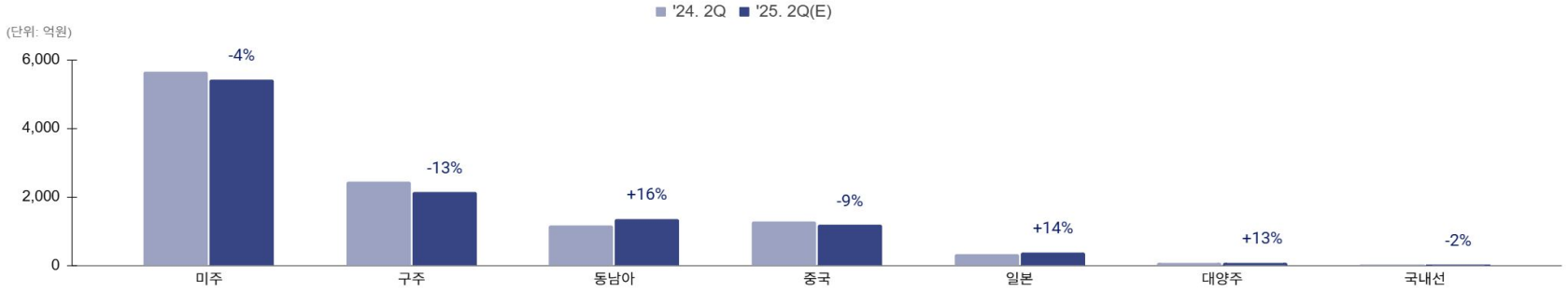
■ **미국의 상호관세 발표 및 유예조치에 따른 수요 변동성 확대, 소액면세제도 폐지로 중국·홍콩발 전자상거래 감소**

- ‘25년 5월, 글로벌 항공화물 수요 전년비 +3% 증가로 수요 증가폭 완화 (공급 +2.6%) [출처: IATA]

■ **전자상거래 감소에 대응하여 동남아, 일본발 판매 확대 및 품목 다변화로 수익 포트폴리오 확대 지속**

- 반도체/배터리/태양광셀 등 프로젝트 수요 및 계절성 신선화물(체리, 망고 등) 유치로 수익 증대

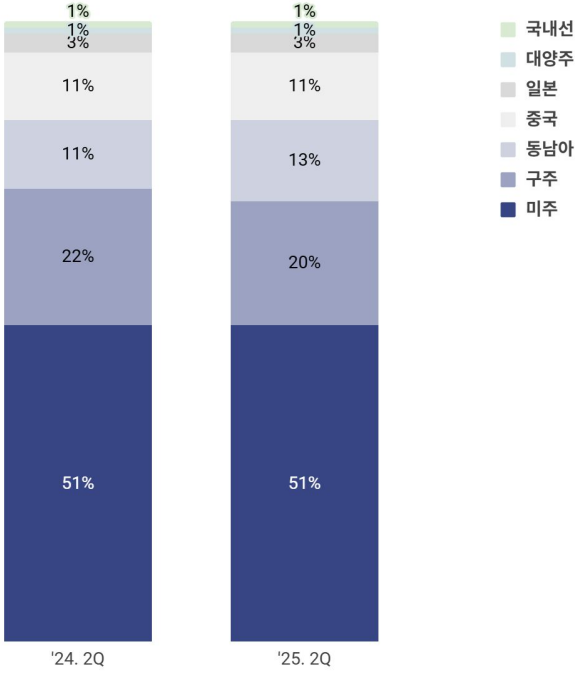
노선별 화물 매출



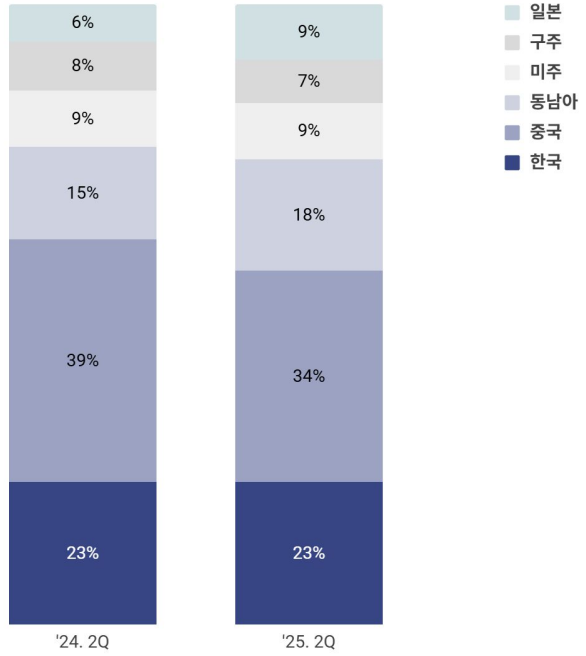
구 분	‘24. 2Q	‘25. 1Q	‘25. 2Q(E)	전년 대비	전분기 대비
공 급 (백만톤km)	3,019	2,896	**2,944**	-2.5%	+1.6%
수 송 (백만톤km)	2,241	2,043	**2,128**	-5.1%	+4.2%
L/F	74.2%	70.5%	**72.3%**	-1.9%p	+1.8%p
Yield (원/km)	490	516	**496**	+1.3%	-3.9%

화물사업 : 노선별 지역별 매출

■ 노선별 매출 비중



■ 판매지역별 매출 비중



화물사업 : 전망

■ **'25년 3분기 미국의 국가별 관세율 결정 및 중동 등의 지정학적 리스크 상존에 따른 불확실성 지속 전망**

- 국가별 상호관세 유예 종료 이후 각국 협상 결과에 따른 항공화물 수요 변동 가능성 다대
- 중장기 시장 예측 보다 당면한 현안 관련 기민한 대응력 및 시장상황에 맞춘 사업계획 조정 역량 필요

■ **글로벌 공급, 수요 동향 모니터링 강화 및 효율적인 노선 운영으로 안정적 수익성 유지**

- 관세 협상 결과에 따라 지역별 수요 변동 감안한 노선 조정 및 부정기편 투입 등으로 수익 극대화 추진
- 7~8월 하계 휴가기간 노선별 수요 증감 예상하여 수요에 연동한 공급 운영 최적화

■ **포트폴리오 다각화를 통한 안정적 수익 확보, 프로젝트 수요 유치로 하반기 수익 제고**

- 전자상거래 외 신수요 및 신규 화주 유치 등 판매 포트폴리오 확대 지속하여 사업기반 확대 도모
- 반도체장비, 데이터센터서버, 미주발 체리 등 프로젝트성/시즌성 수요 적극 유치하여 수익 증대

항공기 보유 현황

(단위 : 대)

구 분	기 종	2024. 12. 31	2025. 6. 30	증 감
중대형기	B747-8i	7	5	-2
	B777	36	34	-2
	B787-9	13	14	+1
	B787-10	5	9	+4
	A380	7	7	
	A350	2	2	
	A330	22	19	-3
	소 계	92	90	-2
소형기	B737-800/900	17	17	
	B737-8	5	5	
	A321Neo	15	16	+1
	A220	10	10	
	소 계	47	48	+1
여객기 계		**139**	**138**	**-1**
화물기	B747F	4	4	
	B747-8F	7	7	
	B777F	12	12	
화물기 계		**23**	**23**	
총 계		**162**	**161**	**-1**

[참 고] 운송 실적 (별도 기준)

구 분			'24. 2Q	'25. 2Q(E)	전년 대비 증감	'24. 2Q 누적	'25. 2Q 누적(E)	전년 대비 증감
여객	국제선	노선수익 (억원)	23,142	22,753	-1.7%	45,518	46,119	+1.3%
		ASK (백만km)	21,774	21,584	-0.9%	43,406	43,758	+0.8%
		RPK (백만km)	18,398	18,354	-0.2%	36,421	37,189	+2.1%
		L/F	84.5%	85.0%	+0.5%p	83.9%	85.0%	+1.1%p
		Yield (원/km)	126	124	-1.4%	125	124	-0.8%
	국내선	노선수익 (억원)	1,305	1,212	-7.1%	2,350	2,200	-6.4%
		ASK (백만km)	712	704	-1.2%	1,340	1,317	-1.7%
		RPK (백만km)	629	621	-1.3%	1,160	1,137	-1.9%
		L/F	88.3%	88.2%	-0.1%p	86.5%	86.3%	-0.2%p
		Yield (원/km)	207	195	-5.9%	203	193	-4.5%
화물	국제선 + 국내선	노선수익 (억원)	10,972	10,554	-3.8%	20,938	21,094	+0.7%
		ACTK (백만톤km)	3,019	2,944	-2.5%	6,018	5,840	-3.0%
		CTK (백만톤km)	2,241	2,128	-5.0%	4,406	4,171	-5.3%
		L/F	74.2%	72.3%	-1.9%p	73.2%	71.4%	-1.8%p
		Yield (원/km)	490	496	+1.3%	475	506	+6.4%

[참 고] 항공우주사업 : 군용기 창정비·성능개량 (MRO/U)

- 대한항공은 1978년 국군 및 미군 항공기 정비사업 시작 이래 5,500여 대의 군용기를 정비하는 등 아시아 태평양 지역 최대 군용기 정비창으로 성장
- 창정비 사업의 해외 진출 및 성능개량 사업 확대 등 사업다변화를 통해 지속적으로 매출 확대 계획

군용기 창정비



- 한국군/미군 전투기, 헬기 등 다양한 군용기 창정비 및 수명연장, 성능개량 능력 보유
- 미 국방부 지역거점운영유지체계(RSF) 정책 대응: 당사 창정비 역량을 바탕으로 미 군용기 MRO 협력 확대 및 수주 도모

UH-60 (블랙호크) 성능개량



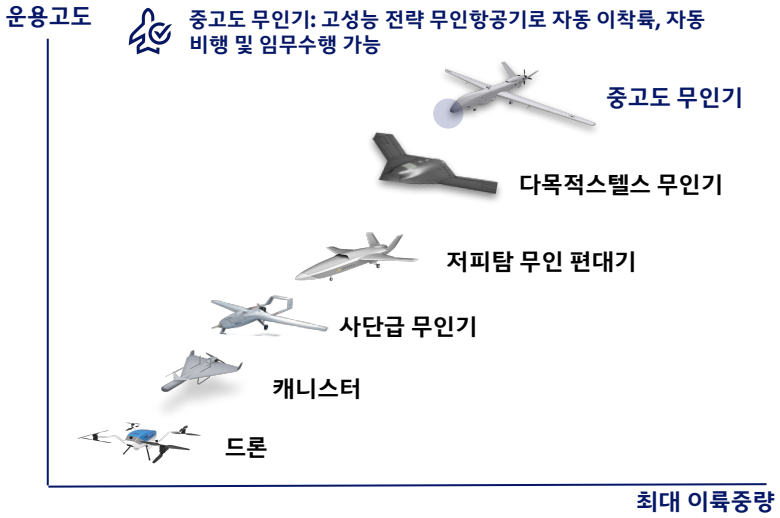
UH-60 헬기 창정비 수행 모습

방위사업청으로부터 UH-60 성능개량 사업 우선협상대상자로 선정 (사업규모: 9,613억원) [Link]

[참 고] 항공우주사업 : 무인기

- 소형 무인기 양산/성능개량 및 중형 무인기 개발 등 다양한 무인기 사업 수주, 대형 무인기인 중고도무인기 양산 역량 집중
- 무인기 개발 시장 선도 목표로 스텔스 핵심 기술 개발, 유·무인 복합체계, 군집 제어, 자율 임무수행 등 차세대 기술 연구 지속

당사 무인기 포트폴리오



※ 출처: 대한항공 항공우주사업본부 홈페이지 [Link]

美 방산업체 안두릴사와 양해각서(MOU) 체결



자율형 무인기 개발 협력을 위한 MOU 체결

미국 방산업체 안두릴(Anduril)사와 무인기 개발과 유·무인 복합 능력 증진을 위해 양사가 상호 협력 [Link]

[참 고] 항공우주사업 : 주요 사업 및 최근 활동

■ 사단무인기 (KUS-FT)



■ 중고도 무인기 (KUS-FS)



■ 2025년 국제해양방위산업전(MADEX)



■ 저피탐 무인 편대기 비행시제 1호기 출고





감사합니다