



대한항공

2024년 4분기 잠정 실적

본 자료에 포함된 경영실적 및 재무정보 등은 외부감사인의 감사가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것입니다.

자료의 재무 정보는 현재 시점을 기준으로 작성했으며, 향후 외부감사인의 감사결과에 따라 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다. 따라서, 본 자료에 기술된 재무정보의 완벽성을 보장하지 않으며, 이에 대한 법적 책임을 지지 않습니다.

본 자료에 포함된 정보는 대한항공 관련 정보 제공을 위해 준비된 것입니다. 동 정보는 주식 거래 및 투자 의사 결정과 관련한 정보 제공을 목적으로 하고 있지 않습니다.

본 자료는 미래에 대한 예측정보를 포함하고 있습니다. 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 것으로 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미합니다.

예측정보는 그 성격상 불확실한 사건들을 언급하는데, 회사의 향후 경영현황 및 재무실적에 영향을 미칠 수 있는 불확실성으로 인해 회사의 실제 미래실적은 예측정보에 포함된 내용과 차이가 있을 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

요약 재무상태표 (별도 기준)

- 창사 이래 최대 영업수익 (16조 1,166억) 기록하며, 당기순이익 지속 발생으로 재무건전성 견조

(단위 : 억원)

구 분	2023년말	2024년말(E)	증 감		비 고
자산 총계	292,271	335,628	+43,357	+14.8%	
유동 자산	78,367	78,879	+512	+0.7%	
현금성 자산	53,228	44,254	-8,974	-16.9%	
비유동 자산	213,904	256,749	+42,845	+20.0%	
항공기 관련 자산	132,223	156,005	+23,782	+18.0%	신규 항공기 도입
부채 총계	195,523	230,912	+35,389	+18.1%	
금융 부채	104,000	127,295	+23,295	+22.4%	신규 항공기 도입 등
기타 부채 (영업 부채)	91,523	103,617	+12,094	+13.2%	
선수금	47,851	52,136	+4,285	+9.0%	매표대가수금 증가
자본 총계	96,748	104,716	+7,986	+8.2%	현금배당 2,771억원
부채비율	202%	221%			부채총계/자본총계
순 금융부채	50,772	83,041	+32,269	+63.6%	금융부채 - 현금성 자산

요약 손익계산서 (별도 기준)

- 영업수익 : 4분기 4조 296억원
- 영업이익 : 4분기 4,765억원

(단위 : 억원)

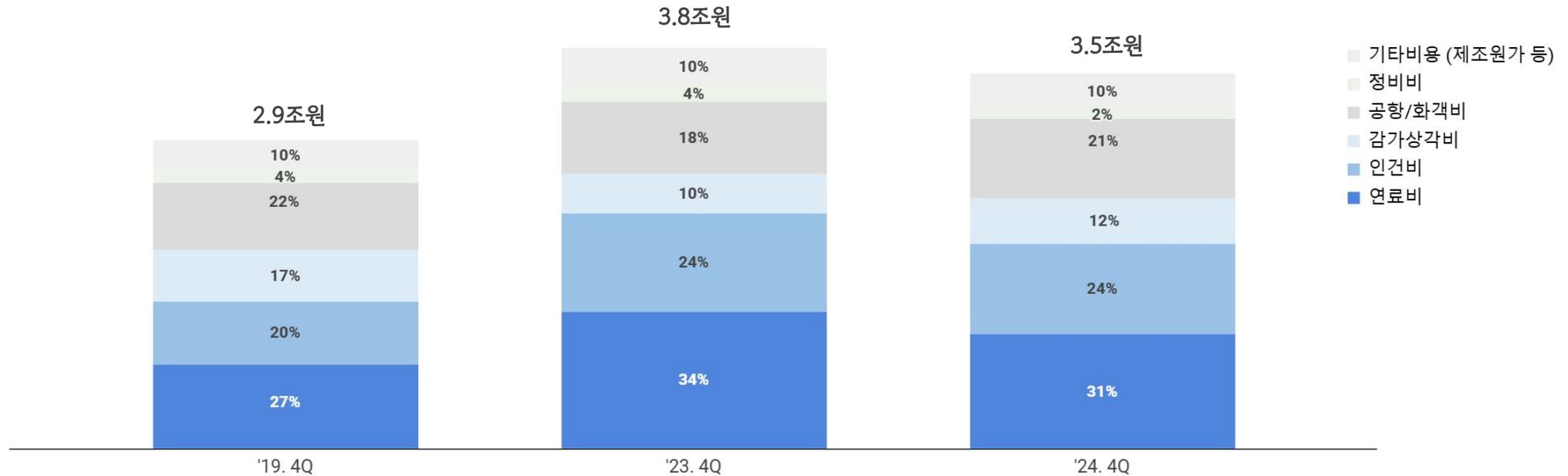
구 분	'23. 4Q	'24. 4Q(E)	증 감		비 고	'24. 4Q 누적(E)
영업수익	39,801	40,296	+495	+1.2%		161,166
여객 노선 수익	24,568	23,746	-822	-3.3%	국제선 2조 2,618억원, 국내선 1,128억원	97,786
화물 노선 수익	11,021	11,980	+959	+8.7%		44,116
기타 수익	4,212	4,570	+358	+8.5%	항공우주 매출 1,444억원 (-184억원, -11%)	19,264
영업비용	37,965	35,531	-2,434	-6.4%		141,720
연료비	13,023	10,841	-2,182	-16.8%	소모량 -1%, 환율 +6%, 단가 -23%	46,045
연료비 외	24,942	24,690	-252	-1.0%	인건비, 감가상각비, 공항/화객비 등	95,675
영업이익 (영업이익률)	1,836 (4.6%)	4,765 (11.8%)	+2,929	+159.5%		19,446 (12.1%)
영업외손익	-3,945	-854	+3,091		매각예정자산(항공기 1대 등)처분손익 662억원 포함	-2,335
순이자손익	-518	-576	-58		변동금리 차입금 5.0조원	-2,080
외화환산차손익	665	-2,966	-3,631		순외화부채 35억불	-3,707
파생상품손익	-1,098	2,116	+3,214			2,777
법인세차감전순이익	-2,109	3,911	+6,020			17,111
당기순이익	-2,346	2,833	+5,179			12,542

※ 평가환율(USD/원) : '24년 3분기말 1,319.6 → '24년 4분기말 1,470.0 (+150.4원 / +11.4%)

영업비용

■ 영업비용 3.5조원 (전년비 -2,434억원)

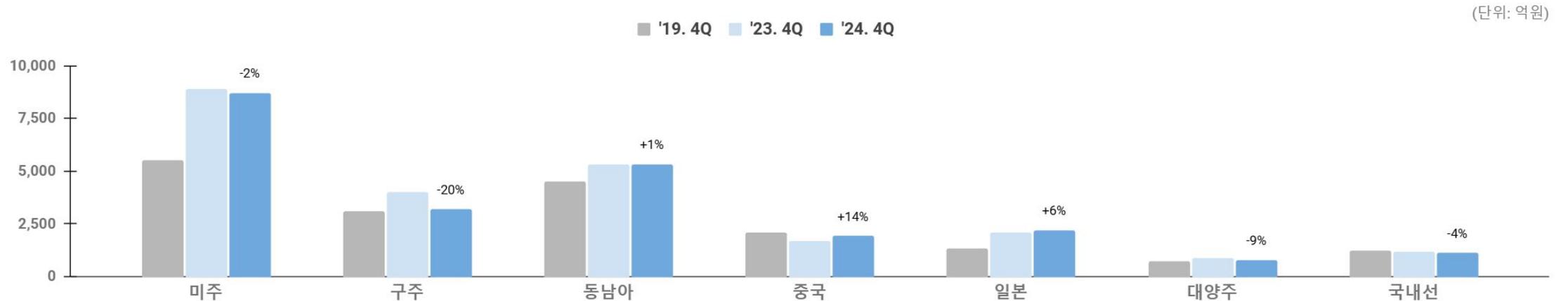
- 연료비 : -2,182억원 (-17%)YoY (소모량 -1%, 환율 +6%, 단가 -23%)
- 인건비 : -652억원 (-7%)YoY (사업량 증가 및 임금인상 vs. 성과급 안분인식으로 전년비 감소)
- 공항/화객비 : +710억원 (+10%)YoY (전년비 승객수 +10%, 조업단가 인상 등 반영)



여객사업 : 4분기 실적

- 계절적 비수기 진입에도 불구하고, 동계 관광 수요 유치를 통한 L/F 제고 및 High Class 서비스 강화
- 아시아나항공 지분인수로 인한 일시적 공급 축소에도 노선별 탄력적 공급 운영으로 수송 감소폭 최소화

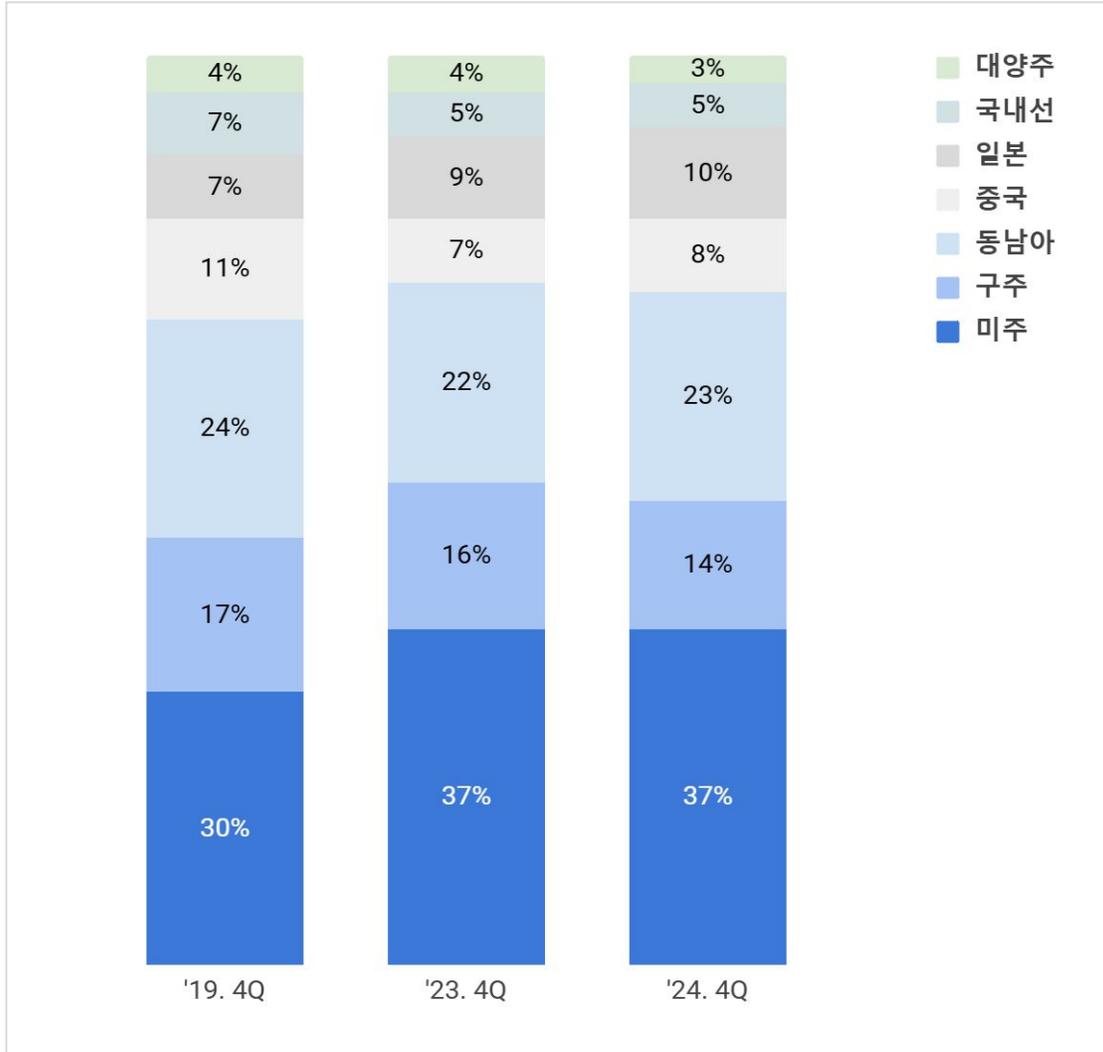
노선별 여객 매출



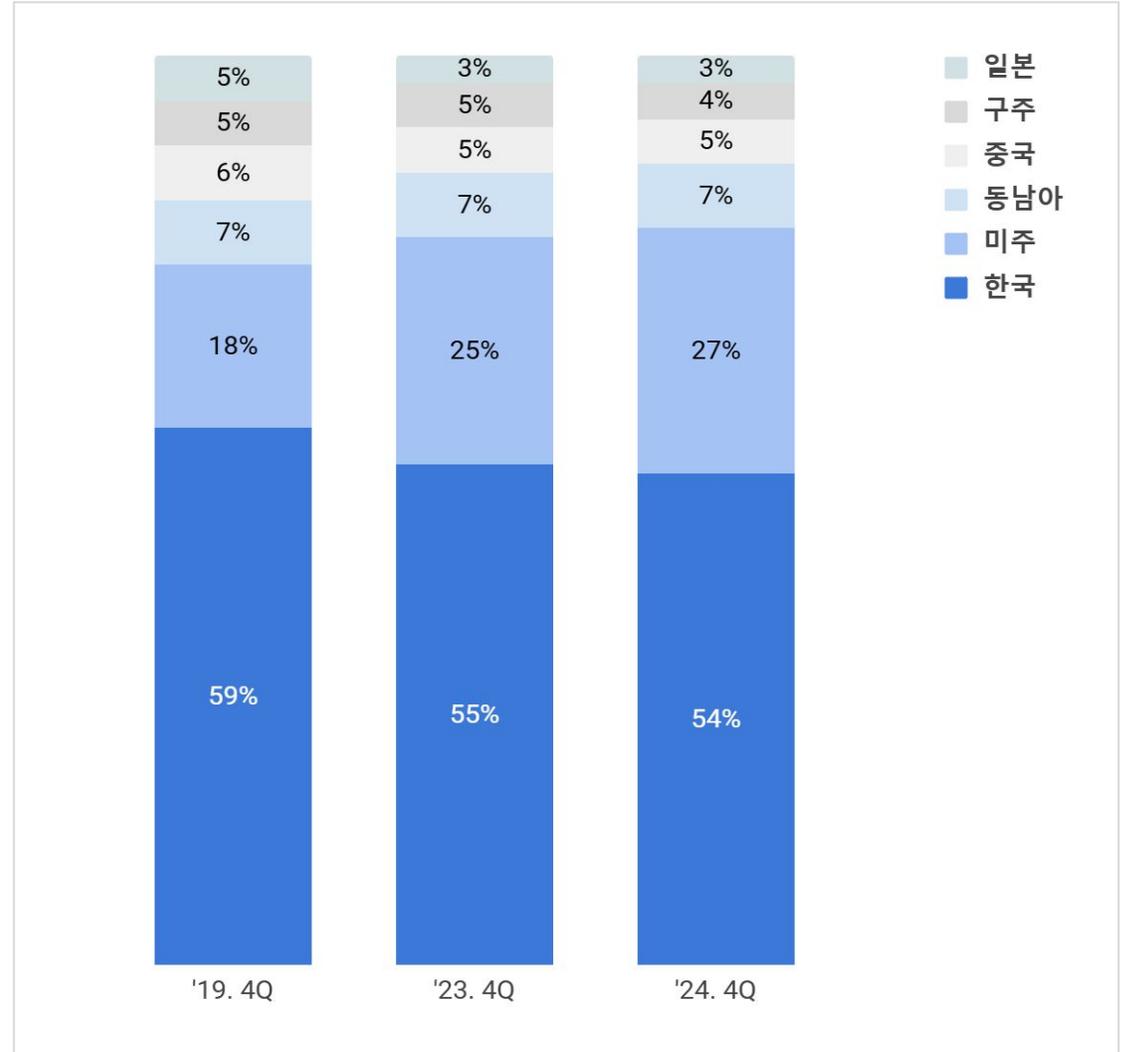
구분	'19.4Q	'23.4Q	'24.4Q(E)	전년 대비	'19년 대비	전분기 대비
공급 (백만km)	25,107	22,257	22,958	+3.1%	-8.6%	-1.7%
수송 (백만km)	20,984	18,893	19,556	+3.5%	-6.8%	+0.1%
L/F	83.6%	84.9%	85.2%	+0.3%p	+1.6%p	+1.6%p
Yield (원/km)	86	130	121	-6.9%	+40.7%	-9.7%

여객사업 : 노선별 지역별 매출

■ 노선별 매출 비중



■ 판매지역별 매출 비중



■ 연초 여객 수요 증가 예상되나, 국내외 정세불안 등 불확실성 대비한 안정적 수익 확보 추진

- 설 연휴 여행/방문 수요 집중, 유가/환율/금리 등 시장 불확실성 대비 수익성 강화

■ 장거리 노선 수요 견조 및 중국 노선 전년비 실적 증가로 호조세 전망

- 미주 : 미주-아시아 (중국/동남아) 간 수요 견조 및 동부 중심 수요 호조세 지속
- 구주 : 1, 2월 관광노선 중심 한국발 수요 강세
- 동남아/대양주 : 동남아 동계 성수기 관광 노선 수요 견조 및 대양주 한국발 수요 강세
- 중국 : 춘절 영향 수요 호조 및 무비자 시행 영향, 전년비 한국발 관광 수요 증가 예상
- 일본 : 한국발 수요 강세 유지, 전년비 수요 호조 지속 전망

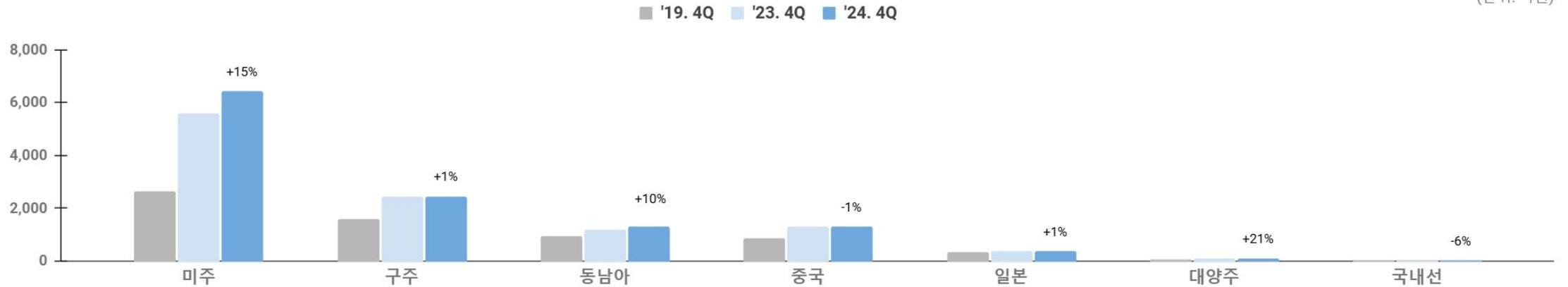
■ 수요 집중 노선 공급 유지 및 부정기 확대 통한 수익 극대화 추진

- 동계 성수기 관광 노선 적정 공급 유지, 설 연휴 동남아/일본 노선 부정기 운영

화물사업 : 4분기 실적

- 4분기 중국발 전자상거래 지속 성장 및 연말 소비 특수 증가로 수요 증가세 유지
 - '24년 11월, 전년대비 글로벌 항공화물 공급 +4.6%, 수요 +8.2%, 16개월 연속 증가 (IATA)
- 고정 계약 지속 확대로 안정적 수익 확보 및 Sea & Air, 전용차터 편성하여 전자상거래 최대 유치
 - 남미산 체리/망고/블루베리, 북미산 랍스터 등 계절성 신선화물 유치로 수익 제고

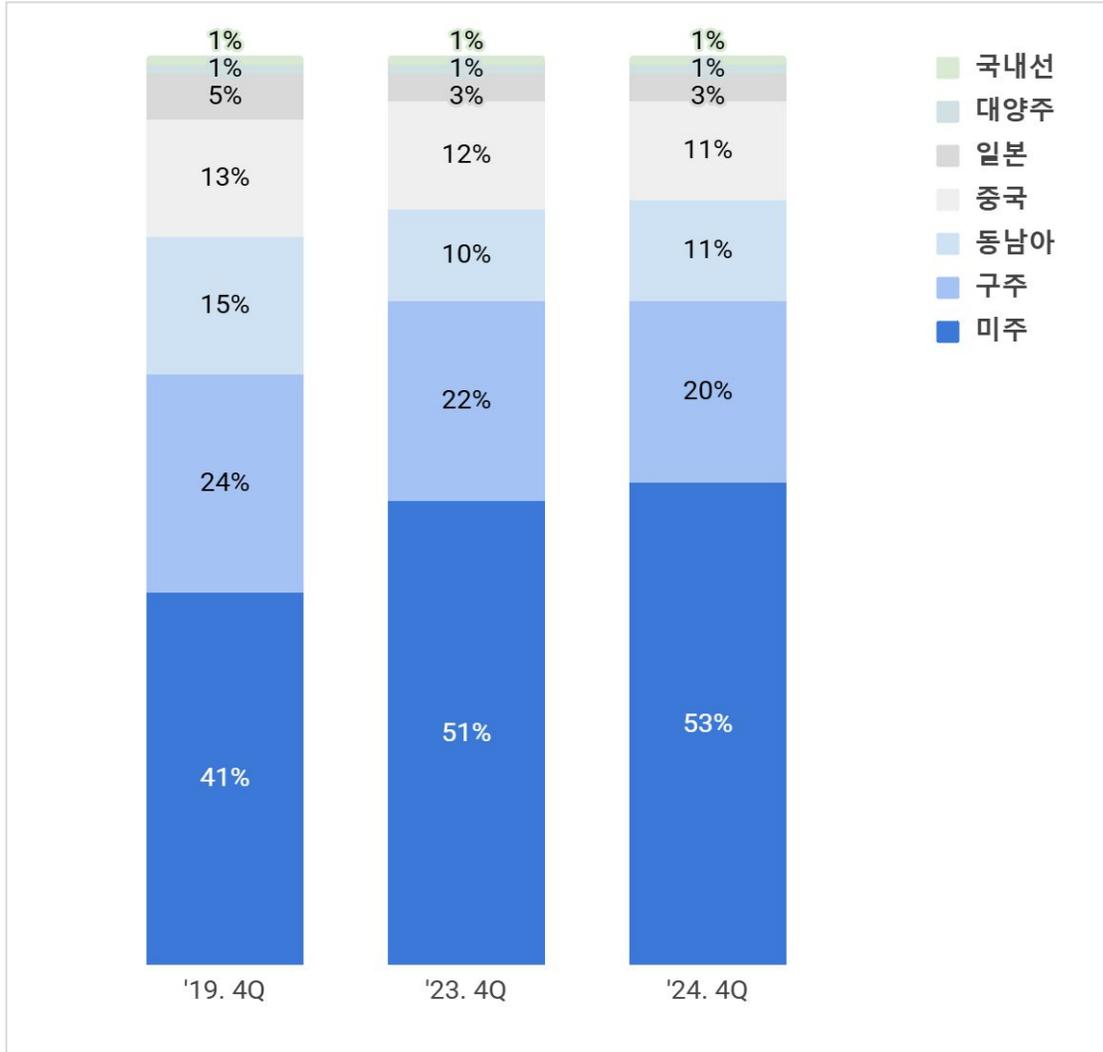
노선별 화물 매출



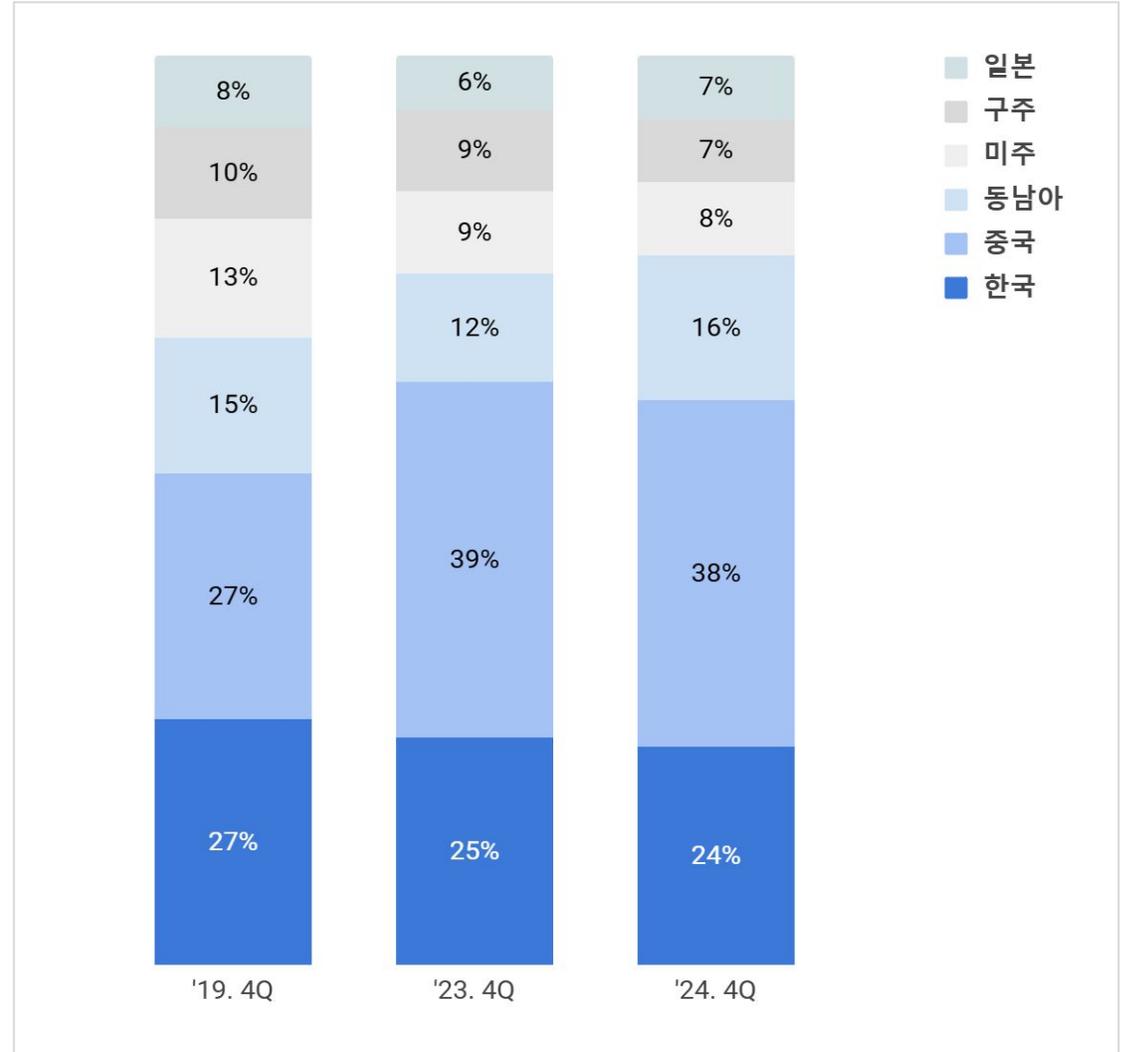
구분	'19.4Q	'23.4Q	'24.4Q(E)	전년 대비	'19년 대비	전분기 대비
공급 (백만톤km)	2,765	3,056	3,051	-0.2%	+10.3%	-0.4%
수송 (백만톤km)	2,035	2,216	2,230	+0.6%	+9.6%	+1.0%
L/F	73.6%	72.5%	73.1%	+0.6%p	-0.5%p	+1.0%p
Yield (원/km)	316	497	537	+8.0%	+69.9%	+5.9%

화물사업 : 노선별 지역별 매출

■ 노선별 매출 비중



■ 판매지역별 매출 비중



■ '25년 전자상거래 주도 수요 성장 예상, 반면 국내외 정세 불안에 따른 불확실성 확대 전망

- 중국발 전자상거래 지속 성장 및 AI 기술 확산에 따른 반도체, 디스플레이 수요 증가 기대
- 트럼프 정부의 관세정책 변경에 따른 수요 변동 및 환율, 유가 등 사업환경 불확실성 가중

■ 사업 포트폴리오 다각화를 통한 안정적 수요기반 확보로 시장 불안정성에 대응

- 글로벌 화주 및 포워딩과 협력 강화, 전자상거래 신규 화주 및 목적지 발굴로 파트너십 확대
- 화물전용항공사 및 JV 파트너 협력을 통한 서비스 네트워크 확대로 고객 편의 증진

■ 화물부문 ESG 경영 활동 실천을 통한 지속 가능한 성장 도모 및 경쟁력 제고

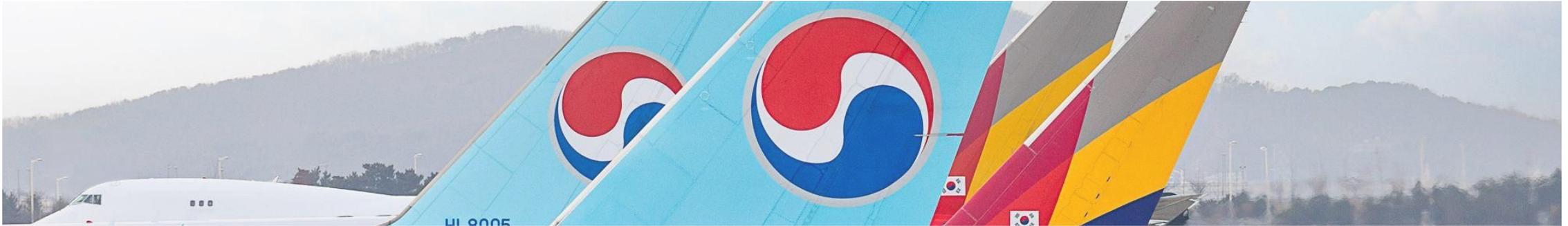
- SAF 협력 프로그램 운영을 통한 기후 변화 대응 노력 지속 ('24년 연간 6,200톤(tCO₂) 탄소 배출 절감)
- 해외지역 전자항공운송장 적용 확대, 친환경 비닐 및 경량 컨테이너 사용 등 ESG 활동 적극 실시

항공기 보유 현황

(단위 : 대)

구 분	기 종	2023. 12. 31	2024. 12. 31	증 감
중대형기	B747-8I	9	7	-2
	B777	37	36	-1
	B787-9	12	13	+1
	B787-10	-	5	+5
	A380	10	7	-3
	A350	-	2	+2
	A330	27	22	-5
소형기	B737-800/900	17	17	-
	B737-8	5	5	-
	A321Neo	9	15	+6
	A220	10	10	-
여객기 계		136	139	+3
화물기	B747F	4	4	-
	B747-8F	7	7	-
	B777F	12	12	-
화물기 계		23	23	0
총 계		159	162	+3

[참 고] 아시아나항공 인수·합병 Timeline



2024.12

자회사 편입 완료

- 제3자배정 유상증자 방식으로 아시아나항공 지분 63.9% 취득
- 유상증자 자금 1.5조원 아시아나항공 자본으로 편입

통합 준비

- 약 2년간의 자회사 기간 동안 운항, 정비 등 Operation 체계/절차 및 대고객 서비스 통합 추진
- 인터라인 연결을 통한 노선 네트워크 연결 확대, 아시아나항공 인천공항 T2 이전 등 자회사 기간 협력 강화

통합항공사 출범

- 완전한 하나의 회사로 통합
- 통합사 출범에 따른 규모의 경제 및 운영 효율화를 통해 통합 시너지 발현
- 통합사 경쟁력 기반 국내 항공산업 생태계 전반의 동반 성장 기대

[참 고] 아시아나항공 통합 시너지

■ 통합사 출범에 따른 규모의 경제 효과 및 운영 효율성 강화 등으로 수익 증대 / 비용 절감 시너지 기대

- 수익 증대: 여객 노선 스케줄 최적화 및 아시아나항공 Belly Cargo 통합
- 비용 절감: 기재 최적화, 정비 내재화, 구매 통합 및 자원 배분 최적화

수익 증대		비용 절감	
여객 중복노선 효율화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 유사 시간대에 중복되지 않도록 스케줄 재편 ■ 운항 시간대 재구성하여 동일한 공급을 제공하기 위한 항공기 소요 대수 절감 가능 및 L/F 개선 	기재 최적화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 통합사 운영 효율화로 인한 여력 기재 확보 ■ 기재/엔진 운용리스 단가 개선 기대
노선 연결편 강화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 아시아나항공 중·단거리 노선과 대한항공 장거리 노선 연결로 L/F 개선 	정비 내재화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 외주를 통해 중정비 진행하는 OZ 엔진 물량 내재화로 비용 절감
JV 시너지 확대	<ul style="list-style-type: none"> ■ 미국발 상용 고객 증대에 따른 L/F 개선 ■ JV 연결 아시아 네트워크 확대 	구매 통합	<ul style="list-style-type: none"> ■ 항공유/기내용품/정비부품 등 공동 구매 ■ 양사 중복 취항 공항의 지상조업 통합 운영
Belly Cargo 통합	<ul style="list-style-type: none"> ■ 아시아나항공 Belly Cargo 환적 물량 흡수로 KE 화물기 L/F 개선 ■ 아시아나항공 Belly Cargo 운영 최적화 	자원 배분 최적화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 중복 IT 자산 통합 및 유관 용역 비용 절감 ■ 라운지, 사무실 등 여객 시설 통합 운영

[참 고] 요약 재무상태표/손익계산서 (연결 기준)

■ 요약 재무상태표 (단위: 억원)

구 분	2023년말	2024년말(E)	증 감	
자산 총계	303,918	469,329	+165,411	+54.4%
부채 총계	205,766	359,774	+154,008	+74.8%
자본 총계	98,152	109,555	+11,403	+11.6%
부채비율	210%	328%		

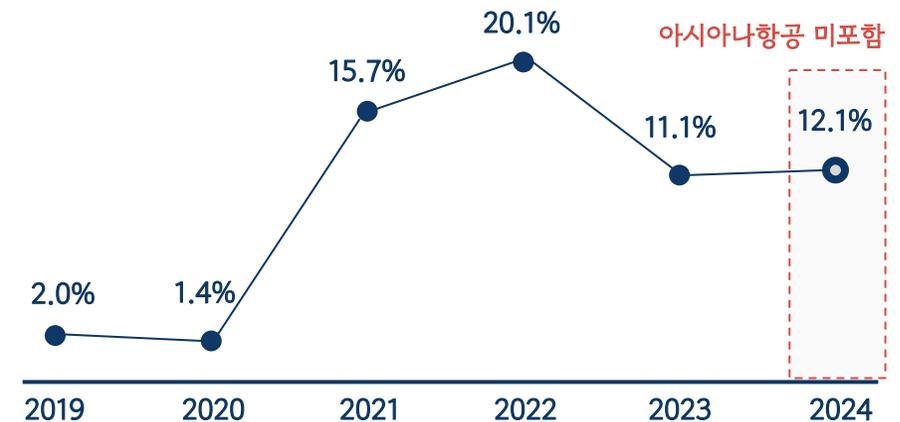
■ 요약 손익계산서 (단위: 억원)

구 분	2023	2024(E)	증 감	
영업수익	161,118	178,707	+17,589	+10.9%
영업이익	17,901	21,542	+3,641	+20.3%
영업이익률	11.1%	12.1%		
법인세차감전순이익	15,757	18,802	+3,045	+19.3%
당기순이익	11,291	14,167	+2,876	+25.5%

■ 부채비율 추이



■ 영업이익률 추이



※ 연결 손익계산서: 아시아나항공 손익은 2025년 1분기부터 반영 예정

[참 고] 2024년 운송 실적 (별도 기준)

구 분		'23. 4Q	'24. 4Q(E)	전년 대비 증감	2023	2024(E)	전년 대비 증감	
여객	국제선	노선수익 (억원)	23,393	22,618	-3.3%	85,352	93,059	+9.0%
		ASK (백만km)	21,600	22,304	+3.3%	78,053	88,343	+13.2%
		RPK (백만km)	18,331	18,973	+3.5%	65,695	74,310	+13.1%
		L/F	84.9%	85.1%	+0.2%p	84.2%	84.1%	-0.1%p
		Yield (원/km)	128	119	-7.0%	130	125	-3.8%
	국내선	노선수익 (억원)	1,175	1,128	-4.0%	4,787	4,727	-1.3%
		ASK (백만km)	656	654	-0.3%	2,724	2,712	-0.4%
		RPK (백만km)	562	584	+3.9%	2,358	2,355	-0.1%
		L/F	85.7%	89.3%	+3.6%p	86.6%	86.8%	+0.3%p
		Yield (원/km)	209	193	-7.7%	203	201	-1.0%
화물	국제선 + 국내선	노선수익 (억원)	11,021	11,980	+8.7%	40,297	44,116	+9.5%
		ACTK (백만톤km)	3,056	3,051	-0.2%	11,757	12,131	+3.2%
		CTK (백만톤km)	2,216	2,230	+0.6%	8,431	8,846	+4.9%
		L/F	72.5%	73.1%	+0.6%p	71.7%	72.9%	+1.2%p
		Yield (원/km)	497	537	+8.0%	478	499	+4.4%

감사합니다